

# IXD

IDEAS POR EL DESARROLLO

# **PENSAR LA ARGENTINA DEL FUTURO**

DIÁLOGOS SECTORIALES PARA DISEÑAR UNA  
ESTRATEGIA DE DESARROLLO NACIONAL

Pensar la Argentina del Futuro nace de la convicción de que resulta indispensable trazar un sendero de desarrollo que promueva el crecimiento económico sostenido y sustentable y la inclusión social a través de un mercado de trabajo dinámico y expansivo. Es necesario hacer una contribución para detener el largo ciclo de estancamiento económico y destrucción del tejido socio-productivo.



Creemos que ese sendero debe incluir, entre otras cosas, un plan para crear miles de nuevas empresas en los próximos cinco años; entre estas, las empresas de base tecnológica y científico-tecnológica deben estar a la vanguardia. Sabemos que ahí tenemos una enorme oportunidad para construir un proyecto nacional de largo plazo.

Estamos convencidos de que es imprescindible trabajar en acuerdos consistentes entre el sector privado y el sector público. Con humildad pero, sobre todo, con convicción, trabajamos para que Ideas por el Desarrollo<sup>1</sup> sea uno de muchos puentes que posibiliten esos acuerdos que deben involucrar a todos los actores de la vida productiva argentina: trabajadores, sindicatos, cámaras empresarias, sectores académicos, dirigentes políticos, etc.

No alcanza con las palabras, nuestro país requiere debates conducentes que se cristalicen en acciones concretas, que resuelvan problemas, que

agreguen valor y logren realidades efectivas. Estamos “sobre diagnosticados”, es hora de pasar a la acción con creatividad, buena fe y sin especulaciones. Por ello, desde Ideas por el Desarrollo convocamos a Pensar la Argentina del Futuro, un diálogo constante para el desarrollo nacional. Estas son las conclusiones del primer encuentro<sup>2</sup>.

1-Ideas por el Desarrollo (IxD) es un espacio de profesionales de diversa trayectoria y formación comprometidos con la realidad política, económica y social de nuestro país. Nuestra vocación es reflexionar, diseñar e implementar políticas públicas que promuevan el desarrollo integral de la Argentina.

2-Podes ver el Diálogo completo en nuestro canal de Youtube: <https://youtu.be/EWmrtzRCYAO>

# Indice

2	Declaración
6	Lic. Jorge Neme <i>Vicejefe de Gabinete de la Nación</i>
10	Dra. Graciela Ciccía
7	Ing. Sergio Kaufman
8	Lic. María Apólito
9	Lic. Federico Zapata
10	Lic. Marysol Rodríguez

## El Estado debe preocuparse por mejorar la productividad de los bienes y servicios que genera

**Lic. Jorge Neme.**  
**Vicejefe de Gabinete de la Nación**

En primer lugar, es muy importante, en este momento de una crisis social y económica que está atravesando la Argentina, que nos hagamos el **espacio de la discusión abierta, sin prejuicios y pensando en todo el país.**

Lo primero de todo lo que se vino diciendo: articulación público-privada, consensos y acuerdos políticos, uso intensivo de la bioeconomía, formación profesional y liberación de energías productivas a partir de regular adecuadamente las capacidades de CyT que anidan en nuestro sistema científico tecnológico. Son cosas que deberíamos direccionar a Catamarca, a Chubut, a La Rioja, a Jujuy, a Formosa, a Misiones. De esa manera iríamos -yo diría- dibujando un país con mucho más potencial,

más justo y más abierto y, sobre todo, abriendo oportunidades a las nuevas generaciones.

De esto se trata: de formular adecuadamente políticas públicas y acuerdos políticos en base a líneas rectoras que se conviertan en políticas que vayan más allá de un gobierno. No se puede pensar que, por ejemplo, Catamarca va a dar un salto de 50 años en su historia sin acuerdos.

Entonces, tenemos que cerrar



acuerdos que tengan vigencia nacional de la dirigencia política con las dirigencias provinciales acerca de un conjunto de estímulos, promoción, y, además, ejecución de inversión. Necesitamos inversión en infraestructura, energía, recursos hídricos, conectividad, en vialidad y en ferrocarriles.

**El interior ha venido sufriendo de desinversión desde hace 45 años, sin lugar a dudas.** Por ejemplo, en la provincia de Catamarca, que la conozco mucho, en el año 1929 la ciudad de Andalgalá tenía 17.000 habitantes. En 2020, tiene 17.000, una tasa de crecimiento del 0%. Con la diferencia de que, en 1920, la población era mucho más joven. Andalgalá exportaba dulces regionales a Alemania. Todo ese mundo de empleo productivo está en el pasado. Hoy hay un mundo de empleo público que depende del Estado y todo el sistema local productivo ha perdido vigencia. Entonces, la posibilidad de crear sistemas de innovación regional y local solamente se puede hacer con un impulso de la política pública y con una gestión adecuada de acuerdos de los privados, el sector CyT y el Estado.

No estamos descubriendo nada: es el viejo triángulo de Sabato, de algún modo reactualizado con los conceptos de Richard R. Nelson (investigador de la Universidad de Columbia) que le agregaba el marco normativo, legal y de regulaciones a la relación entre el sector CyT, las universidades, el sector productivo y el Estado.

En ese sentido, tiene que ver con el interior y con dos cosas que son fundamentales -como reflexiona Federico Zapata, que escribe cuestiones que son muy interesantes-: tenemos todo el sector agroindustrial y la Economía del Conocimiento donde toda la inversión es en pesos. Poner un canal de riego es una inversión en pesos, sembrar un campo es en pesos, hacer un criadero de pollo o cerdo o incrementar la producción ganadera o la frutihortícola es en pesos. ¿Por qué sucede esto? Porque somos dueños de la tierra, somos dueños del agua, de la genética, de la tecnología y tenemos

los recursos humanos que saben de estos temas. Y esos productos cuando superan el consumo interno son todos exportables en un mundo que demanda permanentemente proteína y productos alimentarios de calidad.

Además, en el otro lado, tenemos una Economía del Conocimiento. Aquí en Accenture hay 12.000 empleados. Es más que Techint, que produce acero, chapa, metalurgia. En esta empresa hay más trabajadores que en Techint. Entonces vemos el peso de la capacidad de la Economía del Conocimiento de absorber muy buenos salarios, de calidad y que además producen dólares. Este es un atributo fundamental de la Economía del Conocimiento.

Además, los dos sectores determinan una economía mucho más productiva, alentando inversiones en un sistema industrial que se está modernizando. Desde ese punto de vista, debemos hacer una apuesta muy fuerte a ambos sectores y tratar de generar y formular proyectos de inversión y estímulos necesarios.

Hablamos con Serfio Kauffman de igualar IIBB para que las empresas puedan tomar empleados y capacidades de todo el país y no esten limitados porque en una provincia se cobra el 5% de IIBB, en otra un 3% y en otra provincia nada y, entonces, uno va eligiendo según el rompecabezas que tiene el país. Eso es necesario discutirlo nacionalmente: arribar a esos acuerdos para que el estímulo tenga una mirada federal y vaya a todos los sectores.

En ese sentido, creo yo que las inversiones en infraestructura son como Estado, el uso de los recursos hídricos que tiene la Argentina es fenomenal. No hay en el mundo un país que tenga un potencial de superficie irrigada, que son todos productos de calidad, como tiene el interior argentino desde el río Santa Cruz hasta los ríos de Salta y de Formosa. Me parece que ahí tenemos un enorme desafío.

Yo creo que discutiendo, pensando, abriendo la cabeza. Y pensando que, además, el Estado finalmente es la expresión de los intereses generales de la sociedad, pero a su vez es un gran productor de bienes y servicios. En esto hace falta que el Estado se preocupe por mejorar su productividad en los bienes y servicios que genera. Los bienes y servicios que genera el Estado tienen que ver con la capacidad de formulación y gestión de la política pública. Eso es lo que puede proyectarse a la sociedad, abrir oportunidades y construir un futuro mejor para todos nosotros.



